



Adelvânio F. Morato

Palestra:

FBH - Desafios e oportunidades
para os hospitais





Desafios e oportunidades para os hospitais

Dr. Adelvânio Francisco Morato

Formação e Especializações:

- Médico, Cirurgião e Urologista

Posições Atuais:

- Presidente da Federação Brasileira de Hospitais (FBH);
- Presidente da Associação dos Hospitais do Estado de Goiás (AHEG);
- Membro IHF (Internacional Hospital Federation);
- Vice-Presidente da Organização Nacional de Acreditação (ONA).

Contribuições:

- Líder na melhoria da gestão hospitalar no Brasil;
- Promotor de qualificação e acreditação hospitalar.



Federação Brasileira de Hospitais (FBH)

História e Representação:

- Há seis décadas representando o setor hospitalar privado do Brasil;
- Representa mais de **4.500 hospitais**.

Missão:

- Melhorar o segmento hospitalar privado;
- Promover a qualificação e a jornada para acreditação.

Atuação:

- Aprimorar a gestão hospitalar;
- Melhorar as performances dos hospitais.

Objetivo:

- Promover um atendimento seguro e qualificado para toda a população brasileira.



INTRODUÇÃO

- Cenário dos Hospitais no Brasil
- Publicação de referência desde 2018



OBJETIVO DA PUBLICAÇÃO

- Subsidiar o debate técnico e propositivo da saúde no Brasil;
- Fornecer dados e informações reais e confiáveis.



LINHA DO TEMPO

- Análise de 2010 até os dias atuais;
- Trajetória preocupante de encolhimento da capacidade instalada para atendimentos de alta complexidade.



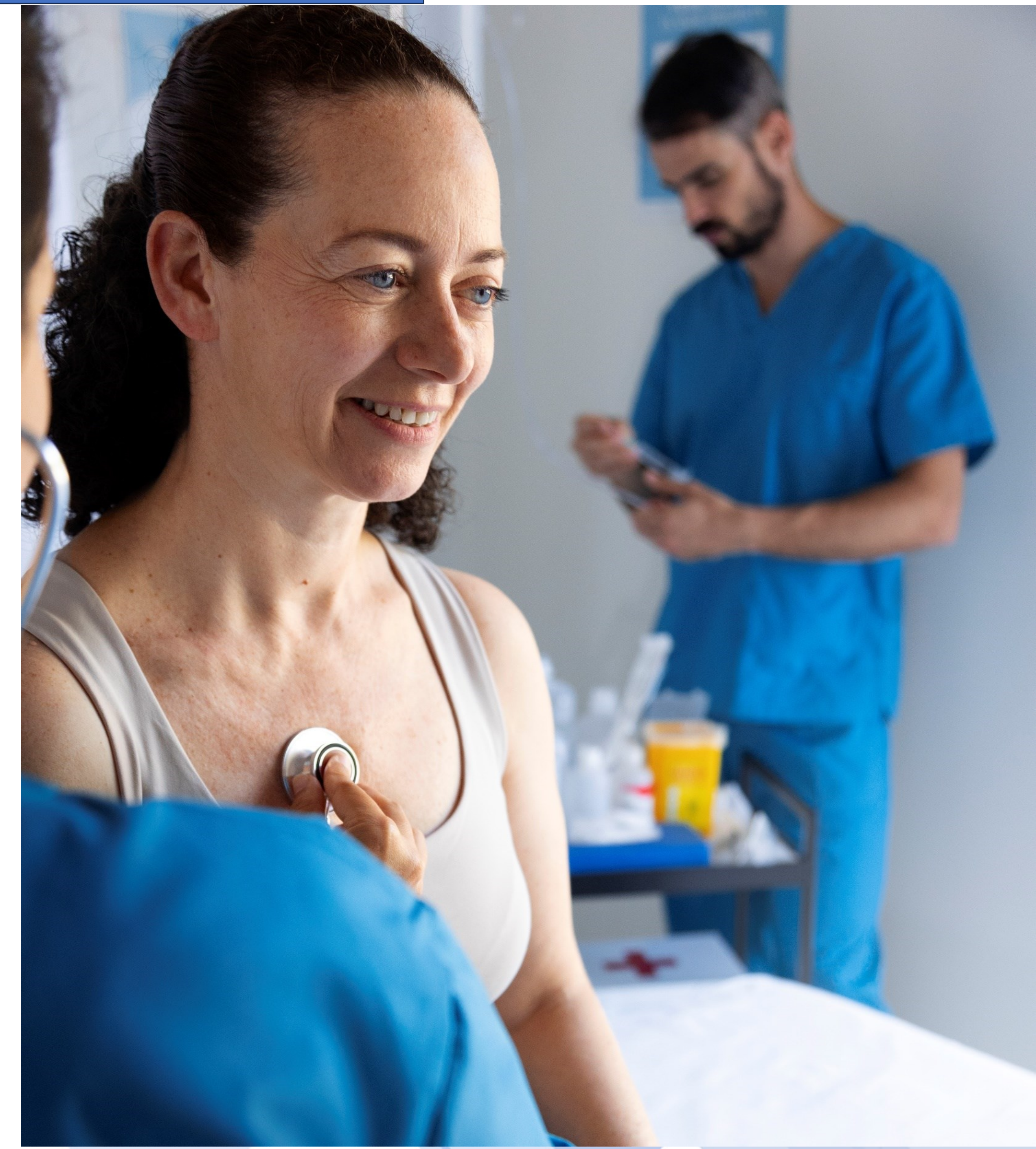
IMPACTO NOS PLANOS DE SAÚDE

- Afeta mais de **50 milhões** de brasileiros com planos de saúde;
- Importância para a **sustentabilidade operacional** do sistema de saúde nacional.



PARTICIPAÇÃO NO SUS

- Cerca de **50% dos hospitais privados** atendem pelo Sistema Único de Saúde (SUS);
- Essenciais para o sistema de saúde nacional.



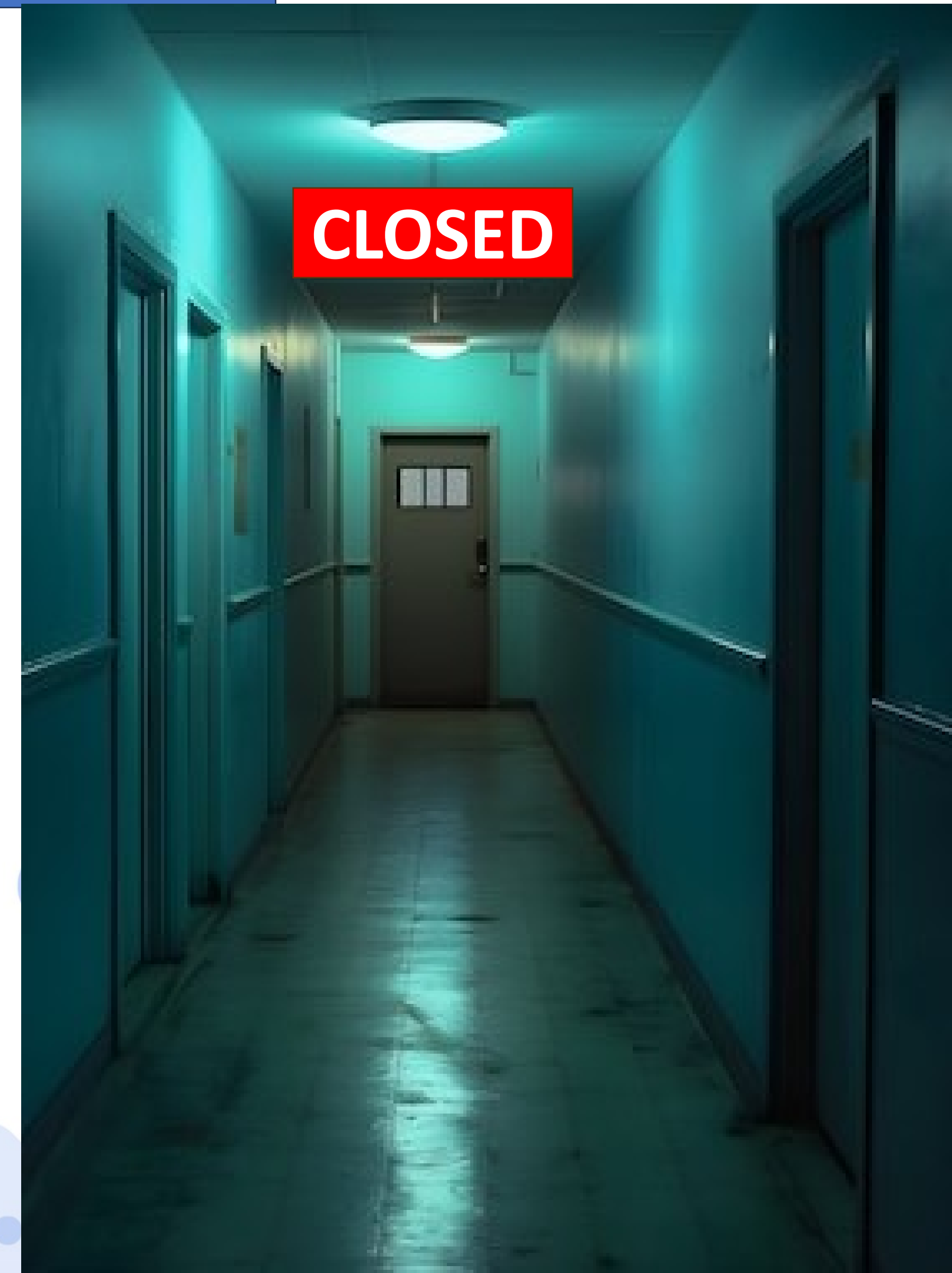
FECHAMENTOS E ABERTURAS DE HOSPITAIS NO SUS

- Entre 2010 e 2023, o país fechou mais hospitais do que abriu
- Abertos: **2.751** hospitais privados
- Fechados: **2.979** hospitais privados (perda de 228 estabelecimentos)



HOSPITAIS FILANTRÓPICOS

- **111 hospitais** filantrópicos fechados nesse período.



REDUÇÃO DE LEITOS HOSPITALARES

- De **2010 a 2023**, redução de **435.793** para **429.237** leitos em hospitais privados;
- Perda de mais de **30 mil leitos**.



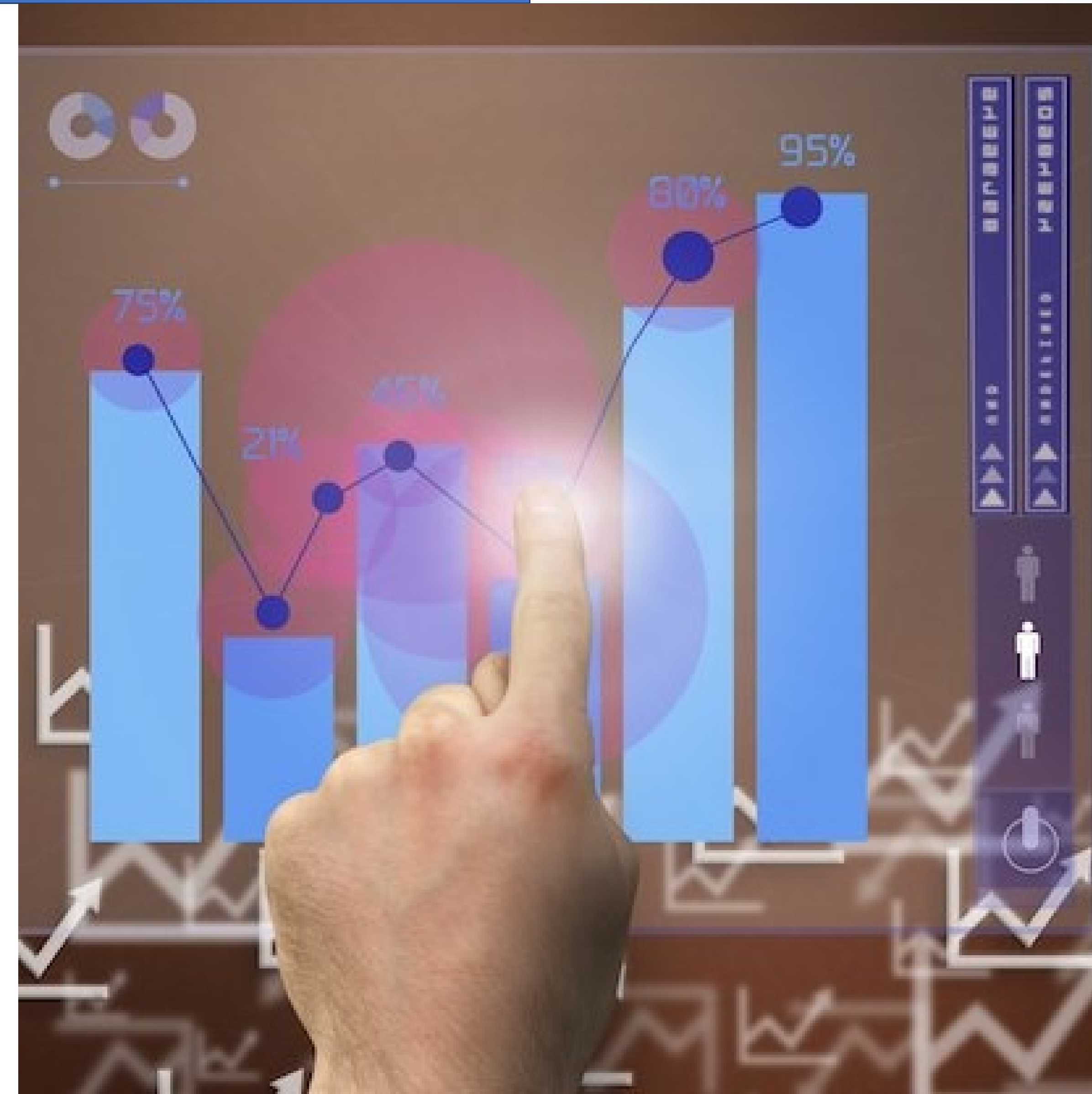
NECESSIDADE DE AÇÕES CONJUNTAS

- Reverter a tendência de encolhimento;
- Fortalecer instituições de saúde;
- Garantir acesso digno e eficiente aos serviços.



IMPORTÂNCIA DOS DADOS

- Números como base para entendimento e planejamento;
- Tomada de decisões embasadas e estratégicas.



PAPEL DOS HOSPITAIS

- Centros de promoção de cuidado e tratamento de saúde e bem estar da população brasileira;
- Os hospitais brasileiros desempenham um papel crucial para saúde e bem estar da população, além de **gerar milhares de empregos e serem um dos maiores pagadores de impostos.**



INVESTIMENTO NA SUSTENTABILIDADE

- Garantir a sustentabilidade da rede hospitalar;
- Investimento no bem-estar de todos os brasileiros.



Departamento de Qualificação da FBH

Objetivo

O Departamento de Qualificação da Federação Brasileira de Hospitais (FBH) visa qualificar toda a rede hospitalar brasileira. Sua missão é auxiliar os hospitais a melhorarem seu desempenho e gestão, garantindo a excelência no atendimento e serviços oferecidos.

Níveis de Qualificação

O Departamento de Qualificação trabalha com diferentes níveis de qualificação, ajustados conforme os padrões nacionais e internacionais de qualidade. Esses níveis são projetados para promover a melhoria contínua dos processos hospitalares.

Departamento de Qualificação da FBH

Metodologias Utilizadas

- **Capacitação e Treinamento:** Programas contínuos de capacitação para profissionais de saúde;
- **Auditorias e Avaliações:** Realização de auditorias regulares para assegurar o cumprimento dos padrões de qualidade;
- **Consultoria:** Serviços de consultoria para ajudar hospitais a implementarem melhores práticas de gestão e operação.

Impacto Esperado

- Melhoria na qualidade dos serviços hospitalares;
- Maior eficiência na gestão hospitalar;
- Aumento na satisfação dos pacientes;

Objetivo

O Index FBH é um sistema de indicadores desenvolvido pela Federação Brasileira de Hospitais. Seu principal objetivo é reunir e analisar dados para auxiliar a gestão hospitalar na tomada de decisões informadas e estratégicas.

Funcionalidades

- **Coleta de Dados:** Captura de dados em tempo real de diversas unidades hospitalares.
- **Análise de Indicadores:** Ferramentas avançadas de análise para interpretar os dados coletados.
- **Relatórios e Dashboards:** Geração de relatórios personalizados e dashboards interativos para visualização dos indicadores chave de performance (**KPIs**).

Benefícios para a Gestão Hospitalar

- **Melhoria na Tomada de Decisão:** Dados precisos e atualizados ajudam gestores a tomar decisões baseadas em evidências;
- **Otimização de Recursos:** Identificação de áreas onde recursos podem ser otimizados para melhorar a eficiência operacional;
- **Transparência:** Maior transparência na gestão, facilitando o acompanhamento e controle das atividades hospitalares.

Exemplo de Indicadores Monitorados

- Taxa de Ocupação Hospitalar;
- Tempo Médio de Internação;
- Índices de Satisfação dos Pacientes;
- Desempenho Financeiro.

Desafios do Setor Hospitalar

Encolhimento da Capacidade Instalada

- Redução de hospitais e leitos;
- Impacto na oferta de atendimentos de alta complexidade.

Sustentabilidade Financeira:

- Altos custos operacionais;
- Dependência de recursos públicos e privados.

Qualificação e Retenção de Profissionais:

- Necessidade constante de treinamento;
- Desafios na retenção de talentos.

Tecnologia e Inovação:

- Implementação de novas tecnologias;
- Custos de atualização e manutenção.

Regulamentação e Compliance:

- Adaptação às mudanças regulatórias;
- Cumprimento de normas e creditações.

Segurança e Qualidade no Atendimento:

- Garantir padrões elevados de segurança;
- Melhorar continuamente a qualidade do atendimento.

Oportunidades para o Setor Hospitalar

Avanços Tecnológicos

- Integração de novas tecnologias;
- Melhoria na eficiência e qualidade dos serviços.

Expansão dos Serviços:

- Desenvolvimento de novos serviços especializados;
- Parcerias público-privadas para ampliação da cobertura.

Qualificação e Capacitação:

- Programas de treinamento contínuo;
- Formação de equipes multidisciplinares.

Acreditação e Certificação:

- Busca por acreditações nacionais e internacionais;
- Melhoria na gestão e na qualidade dos serviços.

Sustentabilidade e Responsabilidade Social:

- Implementação de práticas sustentáveis;
- Engajamento em ações de responsabilidade social.

Inovação em Modelos de Negócio:

- Novos modelos de atendimento e gestão;
- Uso de dados e análise preditiva para tomada de decisões.


CONCLUSÃO

- A importância de enfrentar os desafios e aproveitar as oportunidades;
- Compromisso com a melhoria contínua dos serviços hospitalares.



**FORÇA, REPRESENTATIVIDADE
E EVOLUÇÃO PARA O
SETOR HOSPITALAR**



 @fbh.official
 fbh_oficial
 fbh_oficial
  Federação Brasileira de Hospitais FBH



OBRIGADO

Adelvânio Francisco Morato

Presidente da Federação Brasileira de Hospitais (FBH)





11º encontro do
**ADMINISTRADOR
HOSPITALAR** do Estado de
Santa Catarina

PATROCINADORES OURO:

