



Daniel Shiraishi

Palestra:

Transparência e Visibilidade:
Tecnologia aplicada para evoluir
na gestão das filas de cirurgias
nos hospitais.



Time de fundadores



Daniel Shiraishi

Co-Founder

Empreendedor com mais de 8 anos de experiência no setor financeiro e +13 anos em consultoria de negócios



Sergio Campagna

Co-Founder

Executivo de consultoria e empreendedor com +18 anos trabalhando em projetos de tecnologia



McKinsey & Company



accenture



Fundação em 2017 - Investidores e governança

Conselho de Administração



Romero Rodrigues

Managing Partner

Headline



Gabriel Alves

Partner

Headline



Mario Letelier

General Partner

DOMO.VC

Investidores e Parceiros

Headline

Casa de Venture Capital Global

No mercado desde 1998, hoje a Headline possui escritórios em 9 países, com +US\$4,0bn em ativos sob gestão. No Brasil, com um fundo de quase R\$1Bi, foca em startups early stage.

XP Inc.

Uma das maiores casas de investimentos do Brasil

Parceria estabelecida durante momento da captação do fundo da Headline, hoje possibilita conexão com +12.4k cotistas espalhados por todo o Brasil.

DOMO.VC

Venture Capital Brasileiro

A DOMO Invest apoia as melhores startups de tecnologia em early stage no Brasil, ajudando-as a crescer mais rapidamente e a se estabelecer em mercados competitivos.



Como surgiu a Fin-X ?



**Nossa missão é tornar a Saúde mais integrada, eficiente e
aumentar o acesso para a população**

*Atuamos na Saúde desde 2015, mas a Fin-X começou entendendo os problemas e ajudando
meu irmão médico em 2017...*

Feliz com Fin-X

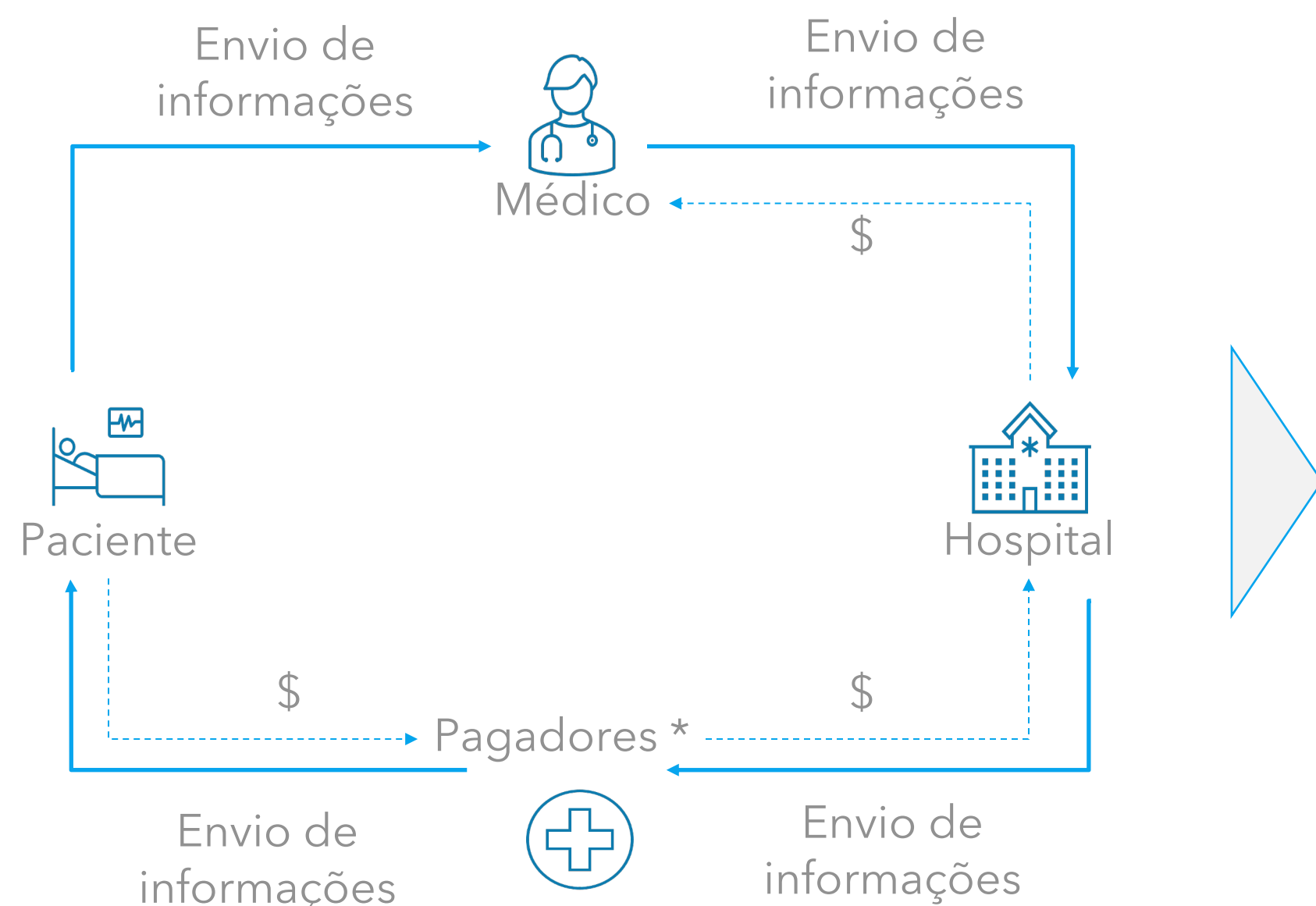
fin-x

Descubra o efeito fin-x 😊

Hospitais + Fin-x =
Feliz com Fin-x!



Robustez operacional e técnica



Estratégia de abrangência nacional e em crescimento, hoje a Fin-X tem presença em:

- 100% dos estados da região Sul
- 100% dos estados da região Sudeste
- 67% dos estados da região Nordeste
- 67% dos estados da região Centro-Oeste



Hospitais

+140



Médicos

+25k



Cirurgias/ano

+800k



Operadoras

+3



Projetos
(Secretarias de Saúde)

5

Presença Nacional



Operação

Em Implantação

Alguns de nossos parceiros



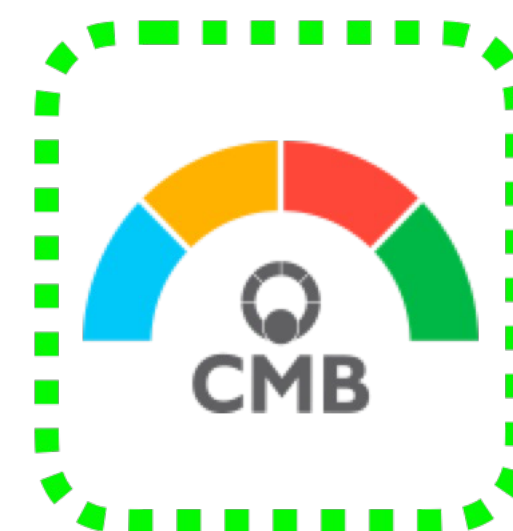
Expansão nacional



Operação

Em avaliação

Algumas de nossas iniciativas



Gestão de Filas de Cirurgia

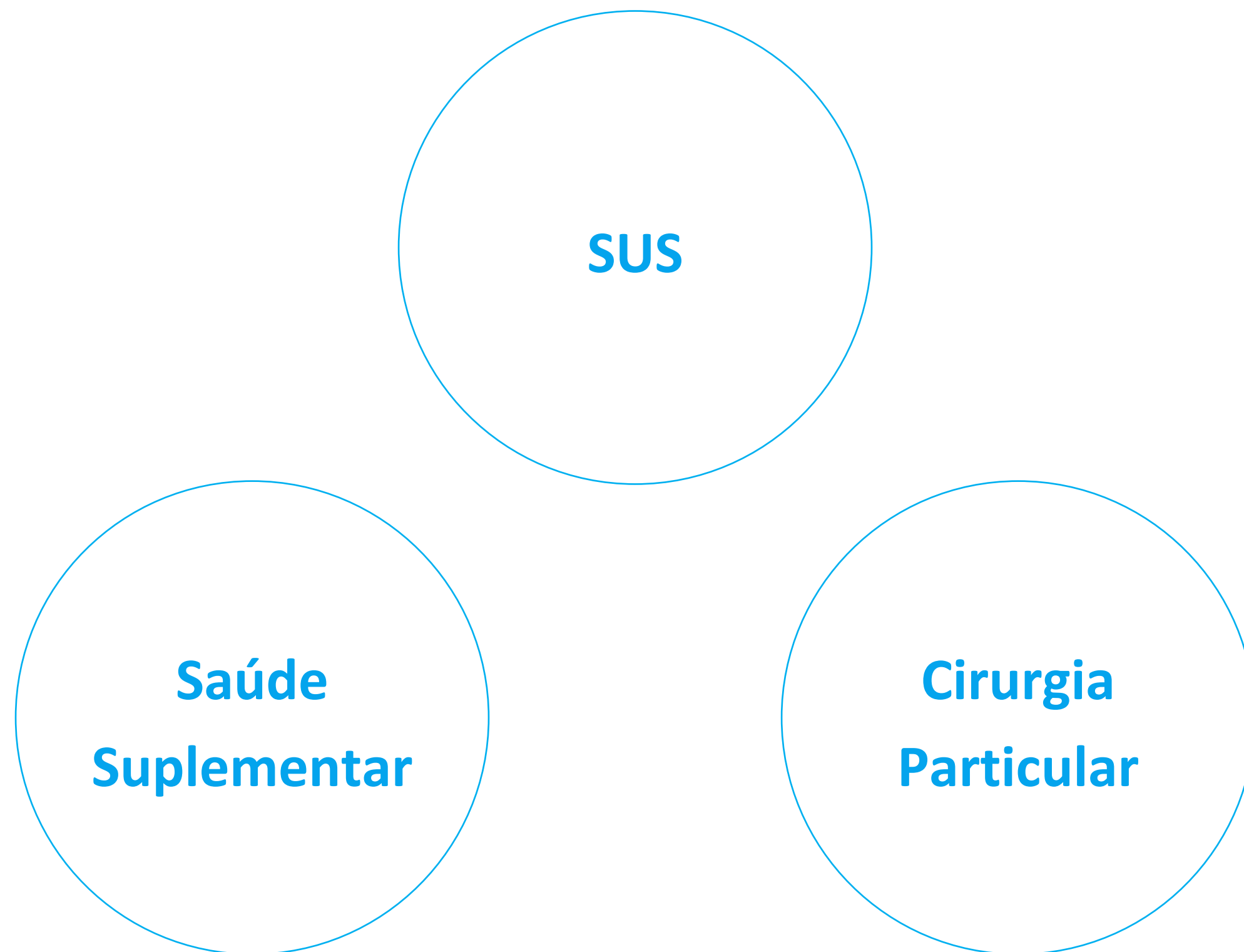


Quem tem desafios de gestão, custos e receita no centro cirúrgico ?

Desafios de gestão para tomada de decisão e relacionamento com parceiros

Gestão de Filas de Cirurgia

Centro Cirúrgico



Como atender as particularidades de cada hospital ?

Características específicas de gestão, processos, relacionamento médico, mix de cirurgias, etc

Dores e Problemas – Operação



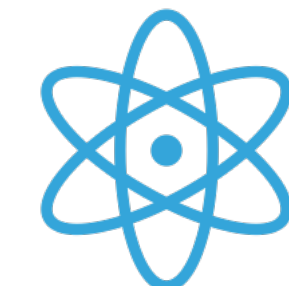
Visibilidade dos pedidos de cirurgia pelos médicos



Desafios para aumentar volume de cirurgias



Otimização de custos do centro cirúrgico



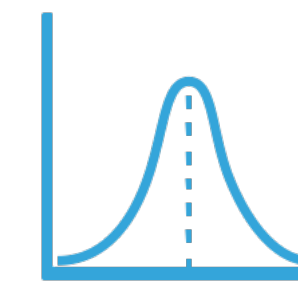
Dados para gestão e Tomada de Decisão



Eficiência operacional automatizando e digitalizando processos



Dados precisos para relacionamento com parceiros



Dores e Problemas – Operação



**Precisamos de tecnologia para
endereçar soluções para estas dores e
problemas ?**

*Desafios de implantação de projetos
concorrendo com as atividades do dia a dia*

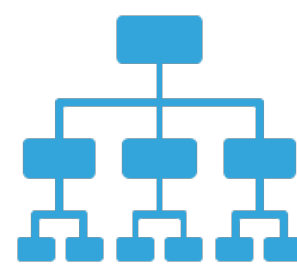
Time
Assistencial



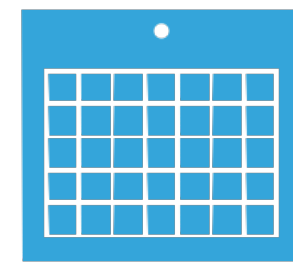
Time
Administrativo



Papéis e
Responsab.



Rotina de
Gestão



Dados e
Indicadores

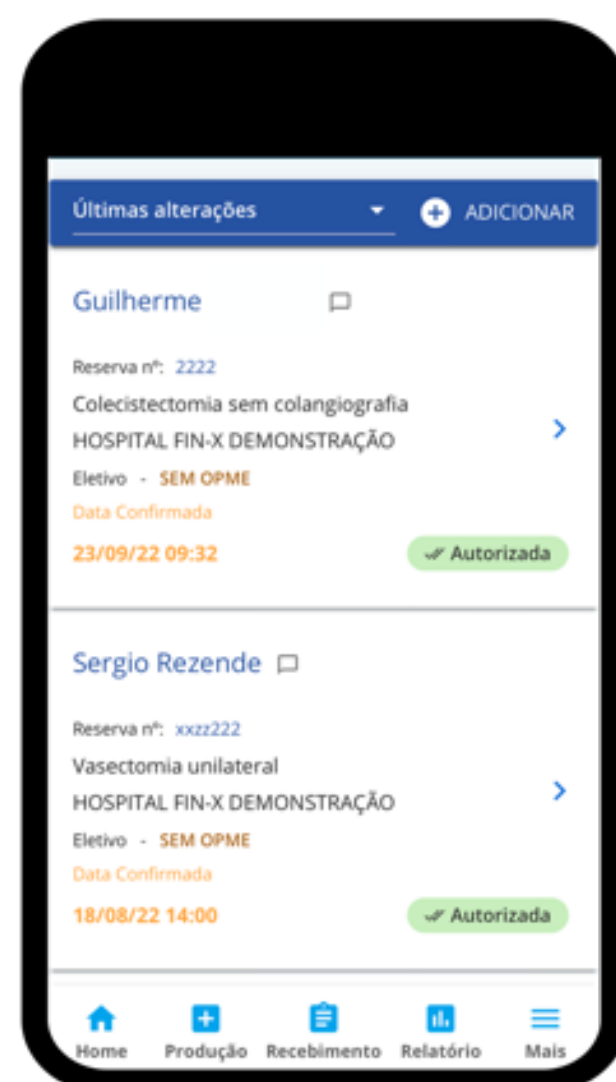


Tecnologia Aplicada | Evolução na Gestão de Filas de Cirurgia nos Hospitais

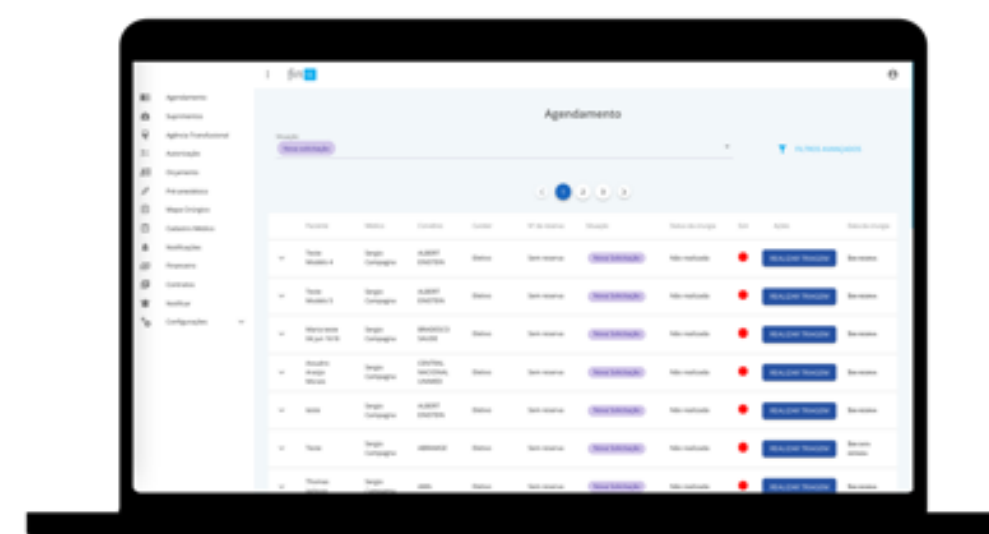
Gestão de Filas de Cirurgia *Tempo Real*



UX Médico e Secretária



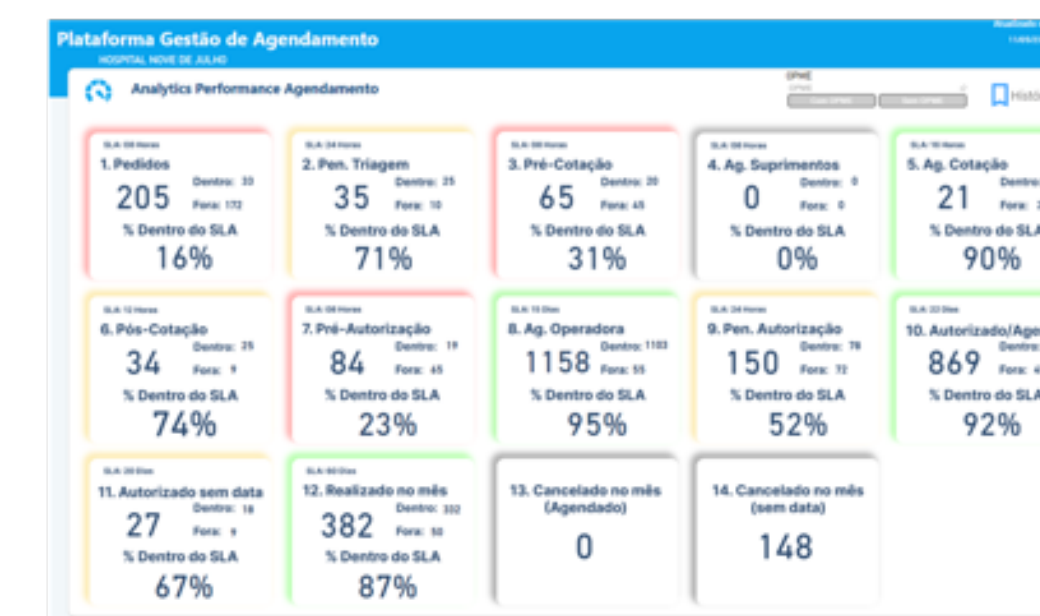
Filas de Cirurgia Workflow Flexível



- Agendamento
- Suprimentos
- Agência Transfusional
- Autorização
- Orçamento
- Pré-anestésico
- Mapa Cirúrgico



Gestão Tempo Real Dados Precisos



Dados Integrados

Prestador <> Pagador <> Paciente

Integração Médico <> Hospital <> Fontes Pagadoras

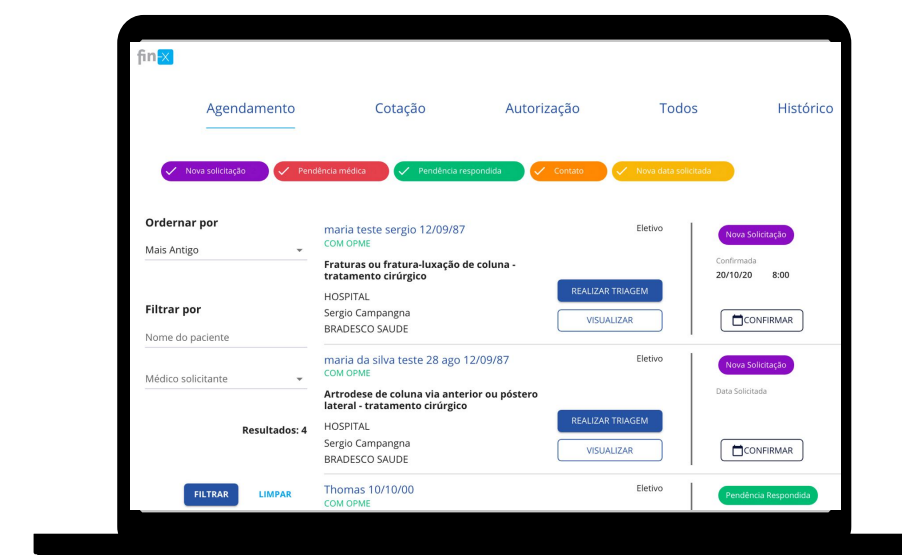
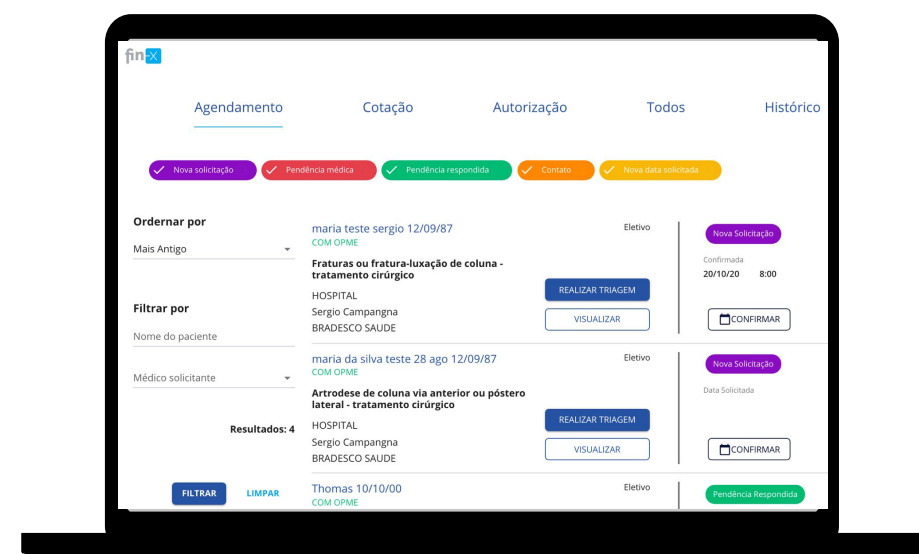
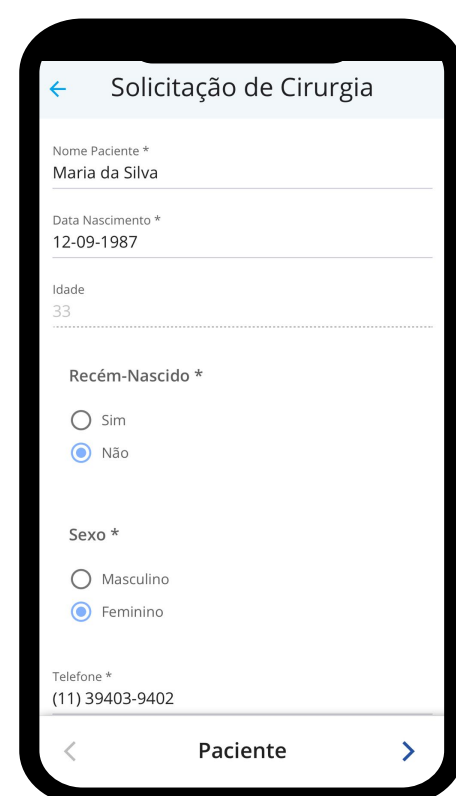
Médico, Ambulatório, Regulação e Urgência

Hospital

Operação

Hospital <> Fontes Pagadoras

Hospital <> Fontes Pagadoras



Solicitação da cirurgia com **protocolos** definidos com Hospital e Fontes Pagadoras

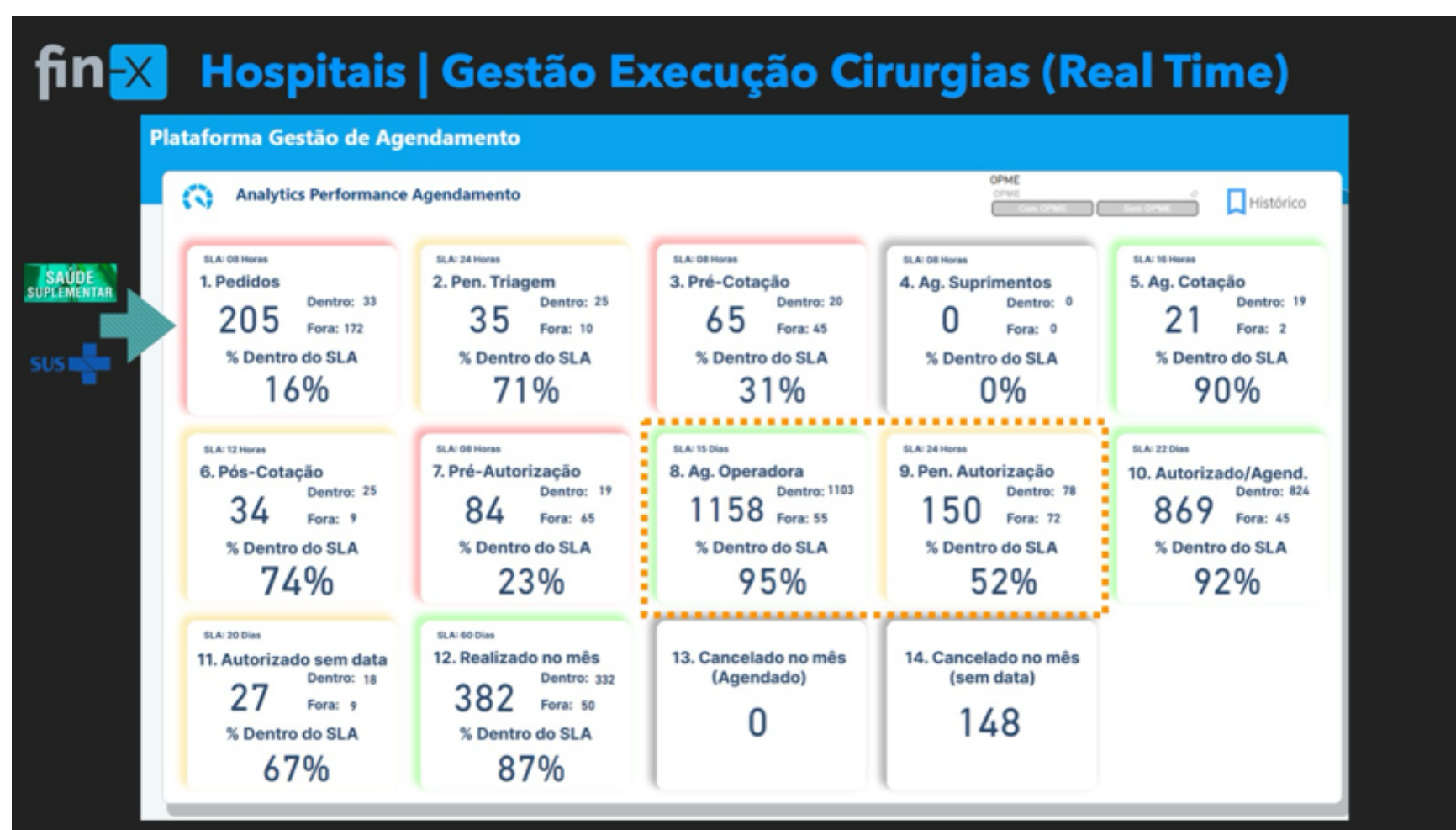
Gestão do processo de Triagem, Cotação, Autorização e Regulação / Comunicação Digital entre Médico e Hospital

Execução de atividades pela operação e **dados precisos do processo**

Aplicação de regras de negócio (Receita / Controle de Sinistro / Protocolos e Pacotes)

Gestão da operação com **dados real time** e confiáveis para tomada de decisão

Pilares da Solução e Tecnologia



Hospitais | Gestão das Filas de Cirurgia (Real Time)

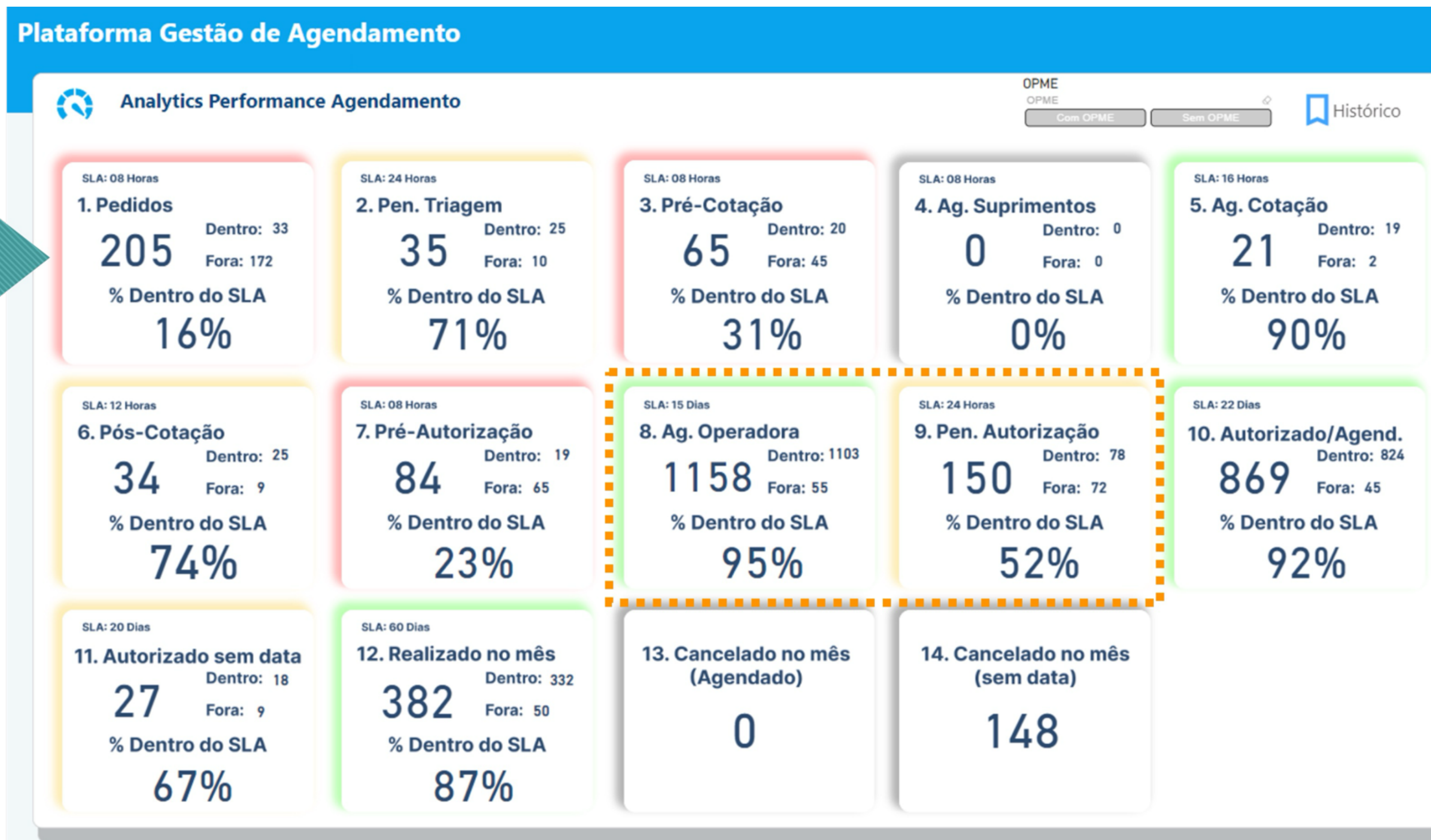
SAÚDE SUPLEMENTAR

SUS



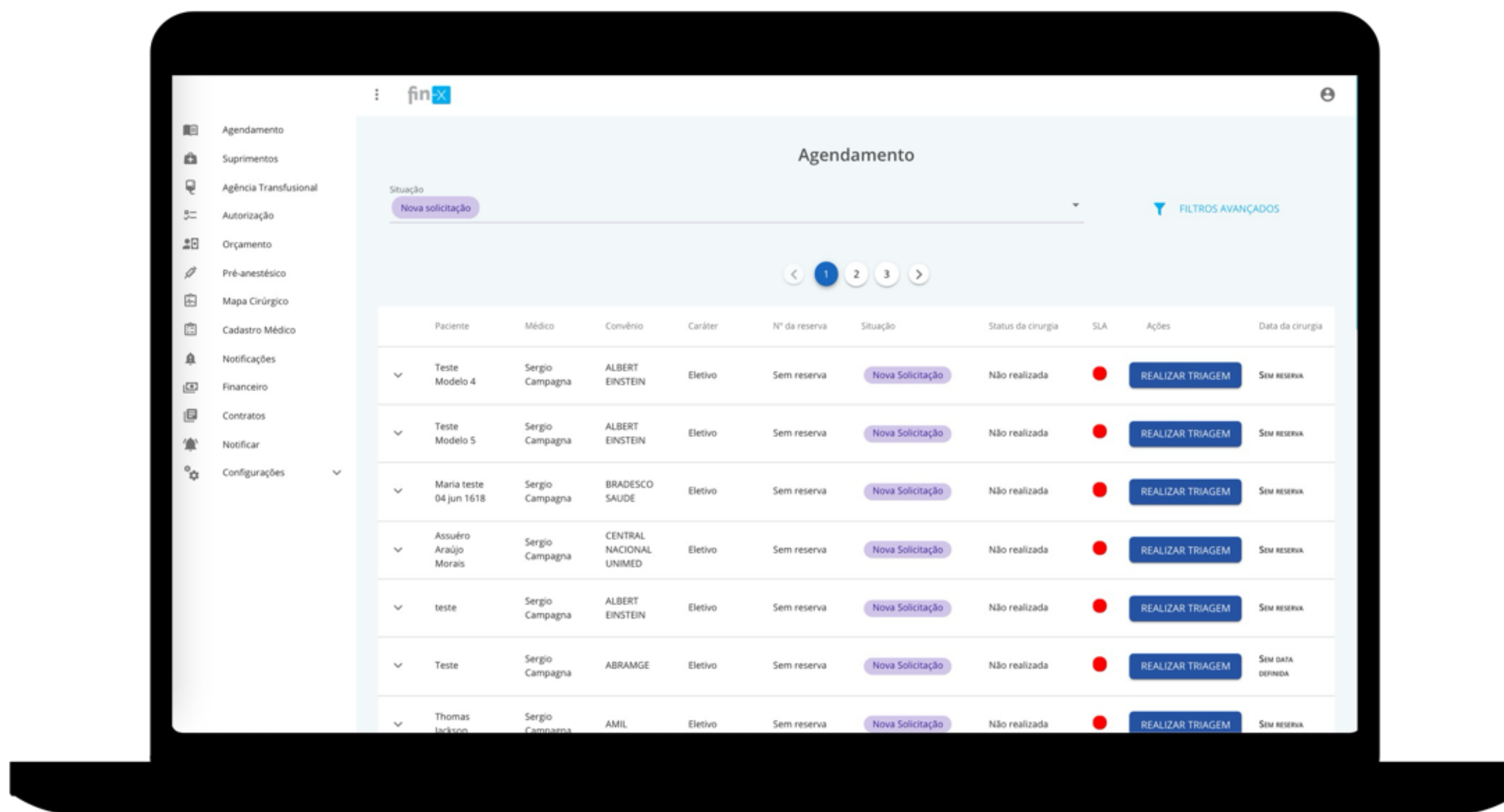
Filas de Cirurgia

- Saúde Suplementar
- SUS
- Particular















Gestão da Jornada Cirúrgica - Hospitais | Fluxo do Pedido até o Centro Cirúrgico

Filas de Cirurgia



Processos e Áreas

-  Agendamento
-  Suprimentos
-  Agência Transfusional
-  Autorização
-  Orçamento
-  Pré-anestésico
-  Mapa Cirúrgico
-  Cadastro Médico
-  Notificações
-  Financeiro
-  Contratos
-  Notificar
-  Configurações

Gestão da Jornada Cirúrgica - Hospitais | Protocolos - SUS e Saúde Suplementar

Cirurgias Favoritas



Hospital



Hospital + Operadora



SUS

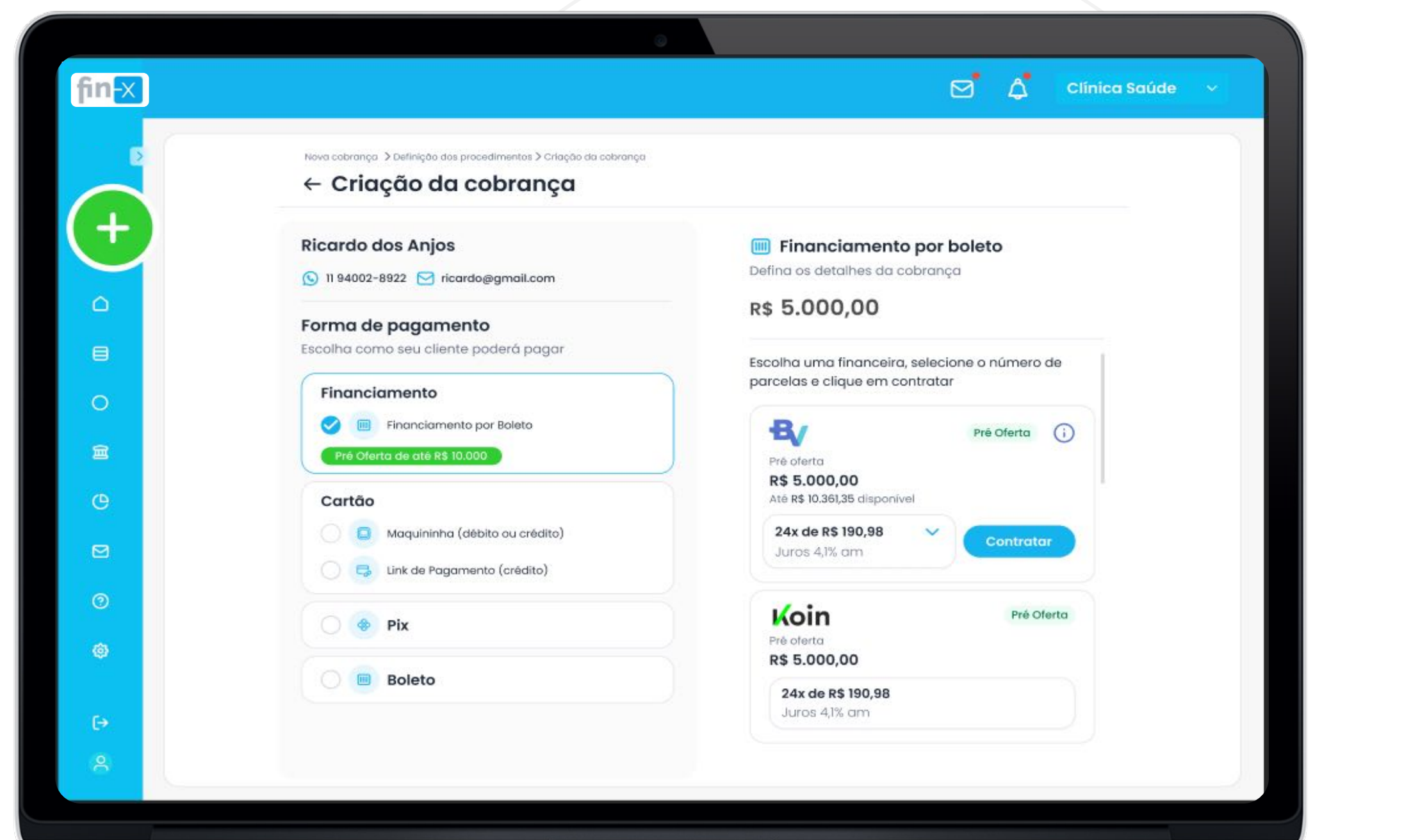
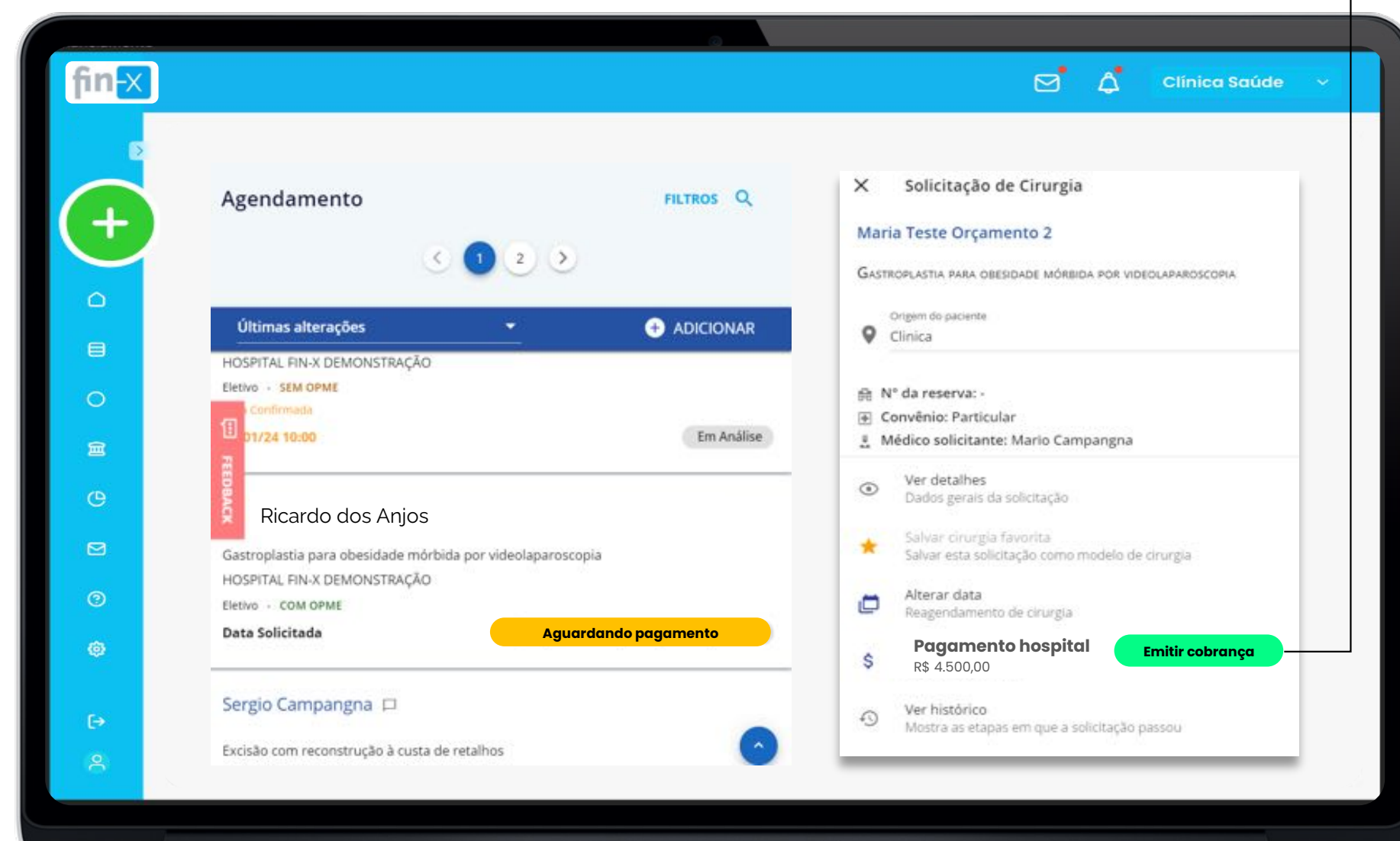


Gestão da Jornada Cirúrgica - Hospitais | Financiamento de Cirurgia Particular



software de agendamento e gestão de cirurgias integrado

ao sistema de cobrança hospitalar para recebimento através de boleto, pix, cartão de crédito ou débito e financiamento em 24x.



Dados Precisos e Seguros

PL - Transparência Fila

PL 10106/2018 | Inteiro teor
Projeto de Lei



**NIP – Notificação de
Intermediação Preliminar**

Agendamento Autorização

Nova solicitação

Historico da solicitação

- Nova Solicitação Solicitação enviada por Mario Campagna 25/11/2020 16:28
- Triagem Triagem realizada por Analista Agendamento 25/11/2020 16:31
- Pendência Aberta pendência por Analista Agendamento 25/11/2020 16:31

Mensagens:

- segue o laudo Mario Campagna 25/11/2020 16:31
- Dr Faltou o laudo e corrigir o numero da carteirinha Analista Agendamento 25/11/2020 16:31
- Laudo e Anexos.pdf Mario Campagna 25/11/2020 16:32

Hospital Aivorada Demonstração
Mario Campagna
AMIL
Aguardando ação há 105 horas e 8 minutos

FILTRAR LIMPAR REALIZAR TRIAGEM VISUALIZAR CONFIRMAR

Dados Precisos

Visibilidade e transparência das informações
para prestadores, gestores e paciente

Fin-X na Prática: Médico <> Hospital <> Fonte Pagadora

1. Pedido Médico Atores: Médico <> Hospital

The screenshot displays the 'Agendamento' (Scheduling) module. At the top, there is a navigation bar with icons for Home, Produção, Recebimento, Agendamento, Relatório, Calculadora, and Perfil. Below this, the 'Agendamento' title is followed by a search filter icon. A pagination control shows pages 1 and 2. The main content area lists three medical requests:

- Teste Qa2**: Reserva nº: 2623232332. Status: Nova Solicitação Particular. Data Confirmada: 30/04/24 14:00.
- Teste Qa**: Reserva nº: 65656565. Status: Autorizada. Data Confirmada: 30/04/24 12:00.
- Maria Teste Orçamento 3**: Status: Enviada. Data Solicitada.

2. Visibilidade em Tempo Real Atores: Médico, Hospital e Fonte Pagadora

The screenshot displays the 'HISTÓRICO DA SOLICITAÇÃO' (Request History) module. It features a vertical timeline with various status changes and actions:

- Nova Solicitação**: Solicitação enviada por Mario Campangna. 20/03/2024 14:43.
- Em edição**: Solicitação alterada por Mario Campangna. 20/03/2024 14:44.
- Nova Solicitação**: Solicitação enviada por Mario Campangna. 20/03/2024 14:44.
- Triagem**: Triagem realizada por Analista de Agendamento. 20/03/2024 14:44.
- Autorização Pós**: Analista de Agendamento. 20/03/2024 14:44.
- Autorizada**: Autorizada por Analista de Agendamento. 20/03/2024 14:46.
- Alteração de caráter da cirurgia**: Alteração de caráter realizada por Analista de Agendamento. 20/03/2024 14:49.
- Nova Solicitação Particular**: Analista de Agendamento. 20/03/2024 14:49.

Fin-X na Prática: Médico <> Hospital <> Fonte Pagadora

3. Triagem e Análise Atores: Hospital

4. Autorização e Regulação Atores: Hospital <> Fonte Pagadora

Paciente	Médico	Convênio	Caráter	Nº da reserva	Situação	Status da cirurgia	SLA	Data de validade
Sergio Campangna	Mario Campangna	Particular	Eletivo	Sem reserva	Orçamento Aprovado	Não realizada	●	-
Sergio Campangna	Mario Campangna	Particular	Eletivo	Sem reserva	Aguardando Aprovação do Orçamento	Não realizada	●	-
Sergio Campangna	Mario Campangna	Particular	Eletivo	Sem reserva	Aguardando Aprovação do Orçamento	Não realizada	●	-
Sergio Campangna	Mario Campangna	Particular	Eletivo	Sem reserva	Aguardando Orçamento	Não realizada	●	-
Maria Teste Orçamento 2	Mario Campangna	Particular	Eletivo	Sem reserva	Aguardando Aprovação do Orçamento	Não realizada	●	-
Paciente Quarenta E Nove	Mario Campangna	UNIMED DE LONDRINA COOPERATIVA DE TRABALHO	Eletivo	566	Análise Pré Autorização	Não realizada	●	-

Paciente	Médico	Convênio	Caráter	Nº da reserva	Situação	Status da cirurgia	SLA	Ações	Data da cirurgia
Paciente TESTE HSL 0001	medico.hsl	Convenio Finx	Eletivo	123321	Aguardando Operadora	Não realizada	●	AUTORIZAR PROCESSO	15/04/2022 12:00
Teste Robson Pendencia	Sergio Campangna	Convenio Finx	Eletivo	23243213	Aguardando Operadora	Não realizada	●	AUTORIZAR PROCESSO	NOVA DATA SOLICITADA
Maria Da Silva	Mario Campangna	Convenio Finx	Eletivo	1578899	Aguardando Operadora	Não realizada	●	AUTORIZAR PROCESSO	DATA VIRTUAL
Teste Duplicidade	Beatriz Lima	Convenio Finx	Eletivo	8888888	Aguardando Operadora	Não realizada	●	AUTORIZAR PROCESSO	30/09/2022 12:00
Maria Teste Protocolo	Mario Campangna	Convenio Finx	Eletivo	Gu250101	Aguardando Operadora	Não realizada	●	AUTORIZAR PROCESSO	10/01/2023 08:00
Maria Da Silva	Mario Campangna	Convenio Finx	Eletivo	3243243	Aguardando Operadora	Não realizada	●	AUTORIZAR PROCESSO	05/03/2023 12:00

Fin-X na Prática: Médico <> Hospital <> Fonte Pagadora

5. Protocolos Integrados Atores: Hospital <> Fonte Pagadora

6. Guia de Autorização e Pagamento - Atores: Hospital <> Fonte Pagadora

Fazendo uma Solicitação Cirúrgica



Incluindo a Cesta de Materiais

D - Selecione a sua cesta de materiais;

- Ao selecionar sua cesta, é só optar pelo fornecedor acordado dentro do protocolo (preenchendo 1 dos itens, ele já irá preencher o restante automaticamente);

Materiais

Kit Sleeve Com Echelon Flex 60 (Manual) - BRKEC05

1. Agulha veress 120mm

Qtd: 1
Fornecedor: Johnson & Johnson

2. Grampo

Qtd: 1
Fornecedor: Johnson & Johnson

3. Carga gst 60 dourada - upgrade tecnologia - carga

Qtd: 1
Fornecedor: Johnson & Johnson

4. Carga gst 60 verde - upgrade tecnologia - carga

Qtd: 1
Fornecedor: Johnson & Johnson

Procedimento principal*

31002390 - Gastroplastia para obesidade mórbida por videolaparoscopia

Quantidade - 1

Lateralidade

Kit de materiais

SELECIONE NA LISTA OS MATERIAIS PARA CIRURGIA:

SELECIONE NA LISTA OS MATERIAIS PARA CIRURGIA:

Kit BYPASS COM ECHOLON POWERED PLUS 45 (AUTOMÁTICO - GST) - BRKPW09GSTV2

Grampeador 60 powered plus (gst) - 1 item(s)

Carga gst 60 azul - 4 item(s)

Carga gst 60 branca - 3 item(s)

+4 item(s)...

UTILIZAR

Kit BYPASS COM ECHOLON POWERED PLUS 45 (AUTOMÁTICO - GST) - BRKPW02GST

Grampeador 45 powered plus - 1 item(s)

Carga echelon 45 azul - 5 item(s)

Carga gst 45 branca - 2 item(s)

+6 item(s)...

UTILIZAR

Kit BYPASS COM ECHOLON POWERED PLUS 45 (AUTOMÁTICO - GST) - BRKPW09GSTV3

Grampeador 45 powered plus (gst) - 1 item(s)

Carga gst 45 azul - 4 item(s)

Carga gst 45 branca - 3 item(s)

+4 item(s)...

UTILIZAR

Kit BYPASS COM ECHOLON POWERED PLUS 45 (AUTOMÁTICO - GST) - BRKBGL3X

Grampeador longo 45 powered plus (gst) - 1 item(s)

Carga gst 45 azul - 4 item(s)

Carga gst 45 branca - 3 item(s)

+2 item(s)...

UTILIZAR

Protocolo *

Protocolo: Gastroplastia para obesidade mórbida

Materiais

Alergia Látex *

Sim

Não

Precauções *

Sim - Especificar

Não

Medicamento Especiais *

Sim

Não

Previsão de uso quimioterápico *

Sim

Não



SOLICITAÇÃO DE PROCEDIMENTO MÉDICO-HOSPITALAR

Paciente Teste Com novo template de Demo Nascimento 11/11/1111 Idade 908 Recém nascido Sim Não Sexo M

Residencial 111111111111 Celular 111111111111 Email

Convênio BRADESCO SAUDE Plano BR MASTER EMP Carteirainha 1111111

Carater Eletivo

Diagnóstico e Justificativa

Teste

CID - Classificação Internacional de Doenças: C729

Tipo de Procedimento 3 Ambulatorial Hospital dia Internação Tempo Cirúrgico 1 Min. Diárias 1

Principal	Codigo	Descrição do Procedimento	Qnt.
Sim	30726034	Artroplastia total de joelho com implantes - tratamento cirúrgico	1

OPME	Opcao 1	Opcao 2	Opcao 3	Qnt.	Justificativa
Dispositivo de Omaya	Traumacamp			1	Fornecedor unico

Lateralidade Esquerdo Direito Bilateral Não se aplica

Anestesiista do Hospital Sim Não Tipo de Anestesia Geral Local Sedação Raqui

Equipamentos e outros materiais necessários

APARELHO CRIO LEICA CM1860

Exames Intra-Operatório e outras reservas

- Biópsia
- Ultrassonografia Intraoperatória
- Rx Scopia
- Congelação

Medicamentos Especiais Sim Não

Previsão de uso Quimioterápico Sim Não

Alergia Látex Sim Não

Precauções Sim - Especificar Não

DADO ÚNICO

Fin-X na Prática: Médico <> Hospital <> Fonte Pagadora

7. Auditoria e Comunicação Atores: Operadora <> Fonte Pagadora

8. Gestão de Processos e Regras de Negócio Atores: Todos

Regulação fin-x

Regulação

Situação: Aguardando operadora

FILTROS AVANÇADOS

Comunicação real time com Médico

Atualização real time

Identificação e clusterização dos Médicos

Nome Médico	Convênio	Caráter	Nº da reserva	Situação	Status da cirurgia	SLA	Ações	Data da cirurgia
medico.hsl	Convênio Finx	Eletivo	123321	Aguardando Operadora	Não realizada	●	AUTORIZAR PROCESSO	15/04/2022 12:00
Sergio Campagna	Convênio Finx	Eletivo	23243213	Aguardando Operadora	Não realizada	●	AUTORIZAR PROCESSO	NOVA DATA SOLICITADA
Maria Da Silva	Convênio Finx	Eletivo	157899	Aguardando Operadora	Não realizada	●	AUTORIZAR PROCESSO	DATA VIRTUAL
Maria Teste Protocolo	Convênio Finx	Eletivo	Gu250101	Aguardando Operadora	Não realizada	●	AUTORIZAR PROCESSO	10/01/2023 08:00
Maria Da Silva	Convênio Finx	Eletivo	3243243	Aguardando Operadora	Não realizada	●	AUTORIZAR PROCESSO	05/03/2023 12:00

REAL TIME

BI | Adesão ao Protocolo de Cirurgias fin-x

Plataforma Gestão de Agendamento Atualizado em: 19/04/23 07:08:59

Analytics de Protocolos

% Adesão de Protocolo por Procedimento

Adesão Protocolo: ● Sim ● Não ● %Adesão

Quantidade de Adesão de Protocolo por Médico

Médico 1: 39

Médico 2: 21

Adesão a Protocolos de Cirurgia

DataEnvio	Nome Médico	NomePaciente	ProcedimentoPrincipal	Carteirinha	Convênio	Protocolo Operadora	Numero Agendamento
31/03/2023 16:49:35	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	082221661		341231686	244578
29/03/2023 18:25:55	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	452285968		340401849	249735
29/03/2023 18:02:38	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	081592727		340482389	244577
29/03/2023 17:13:45	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	866522727		340480345	249730
29/03/2023 15:43:56	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	081991283		340439609	249706
29/03/2023 15:34:53	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	082172636		340453673	249704
29/03/2023 15:19:35	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	083340319		340442253	249703
29/03/2023 14:52:41	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	084210480		340440270	244622
29/03/2023 13:30:31	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	081802271		340437576	249697
29/03/2023 10:32:28	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	084372580		340237851	249622
28/03/2023 18:40:16	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	078341220		340432642	249603
28/03/2023 14:24:48	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	085258024		340192210	249603
27/03/2023 18:50:19	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	084804115		340425906	249609
27/03/2023 17:08:23	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	084570011		340424525	249690
24/03/2023 18:09:47	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	079953017		340241256	249623
24/03/2023 15:47:45	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	076576345		340232973	244568
24/03/2023 15:15:20	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	079503085		340226192	249618
24/03/2023 15:07:38	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	082929590		340219167	249615
24/03/2023 14:58:53	Médico Teste	Paciente Teste	Gastroplastia Para Obesidade Mórbida Por Videolaparoscopia	807781100		340214610	246612

REAL TIME

Fin-X na Prática: Médico <> Hospital <> Fonte Pagadora

9. Aplicação de Regras de Negócio / Contratos Atores: Todos

Paciente	Médico	Convênio	Caráter	Nº da reserva	Situação	Status da cirurgia	SLA	Ações	Data da cirurgia
▼ Maria da Silva Teste	Mario Campagna	Amil	Eletivo	Sem reserva	Encaminhada Autorização	Não realizada	●	INICIAR PROCESSO	01/01/1 00:00
▼ Rafael de Sousa	Daniel Shiraishi	CENTRAL NACIONAL UNIMED	Eletivo	Sem reserva	Encaminhada Autorização	Não realizada	●	INICIAR PROCESSO	01/01/1 00:00
▼ Teste 0031 paciente	Mario Campagna	Sul América	Urgência	Sem reserva	Encaminhada Autorização	Não realizada	●	INICIAR PROCESSO	01/01/1 00:00
▼ Teste 1 pós deploy 17 09	Ariane de Lima Buzzo	Amil	Eletivo	000000001	Encaminhada Autorização	Não realizada	●	INICIAR PROCESSO	01/02/2022 08:00

10. Dados Estruturados e Integrados Atores: Todos

Triagem
ENVIADA POR: MÉDICO
ORIGEM: CLÍNICA DO MÉDICO

Paciente
HOSPITAL FIN-X

Nome Guilherme Martins Arantes	Cpf 428.746.148-74	Data de nascimento e idade 13/10/1995 27 anos
Sexo Masculino	Recém nascido Não	Celular 999999999999
Telefone Não informado	E-mail Não informado	Operadora Operadora
Plano Externo	Carteirinha 123456	Categoria Internado
Elegibilidade verificada em 06/12/2022 13:00	Paciente elegível Não verificado	Motivo Operadora não tem elegibilidade automática.

Outras cirurgias do paciente

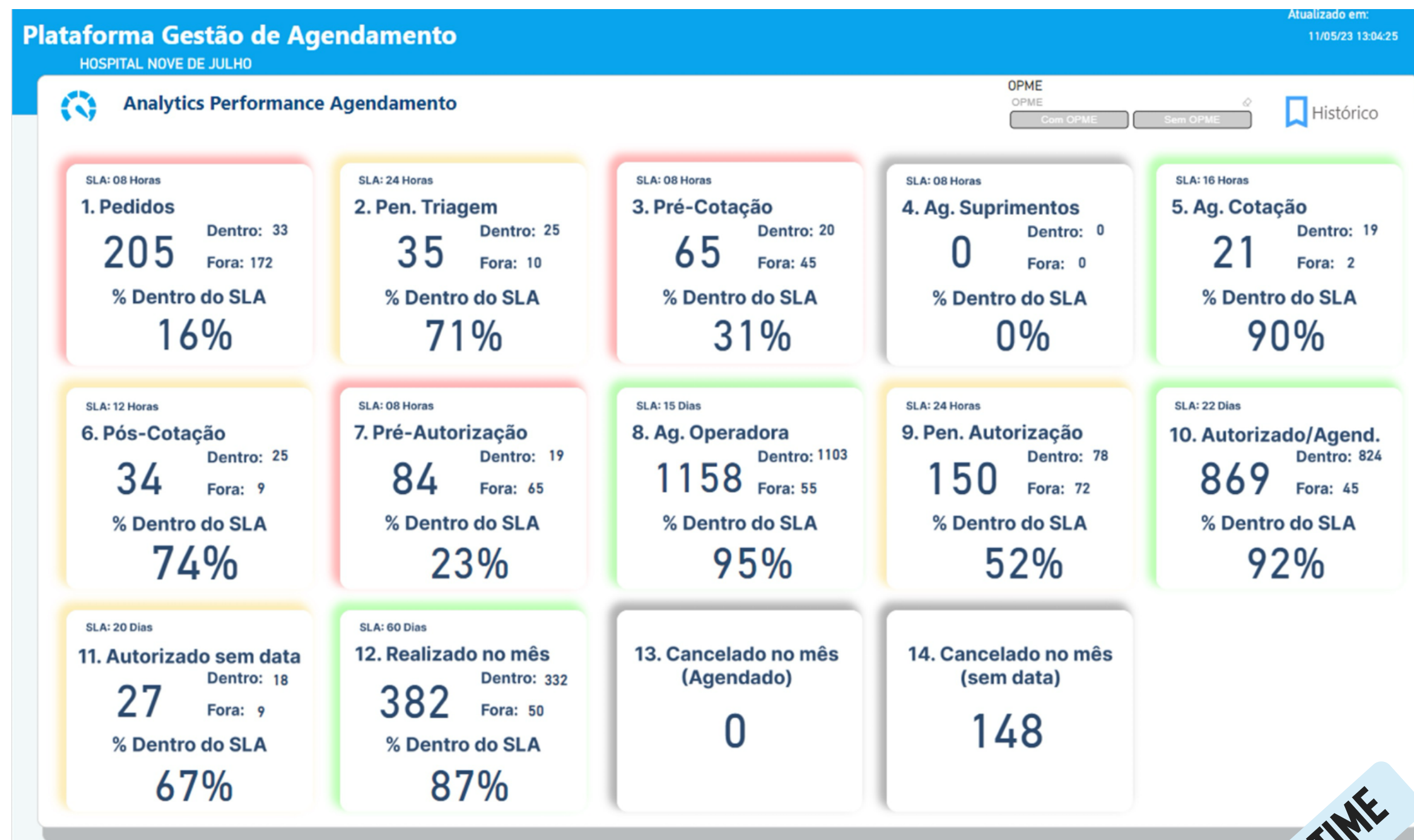
Procedimento principal	Médico solicitante	Operadora	Data confirmada	Situação	Reserva
Rinoplastia + reconstrução orelha - amb	Sergio Campagna	Operadora	Não informado	Enviado	
Rinoplastia + reconstrução orelha - amb	Sergio Campagna	Operadora	Não informado	Enviado	
Rinoplastia + reconstrução orelha - amb	Sergio Campagna	Operadora	Não informado	AguardandoReservaHis	
Rinoplastia + reconstrução orelha - amb	Sergio Campagna	Operadora	Não informado	Autorizada	

Buttons: + ADICIONAR PENDÊNCIA, VER HISTÓRICO, COMENTÁRIOS

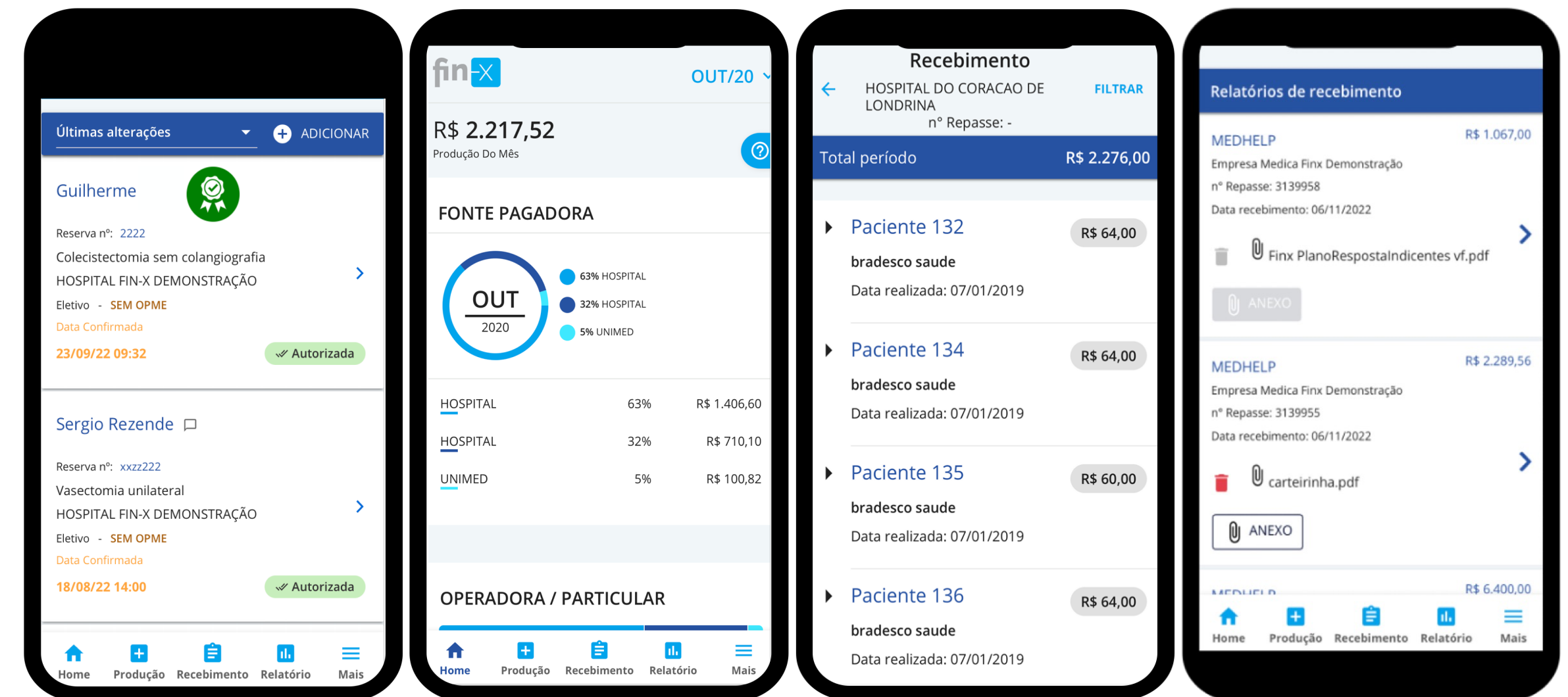
Fin-X na Prática: Médico <> Hospital <> Fonte Pagadora

11. Gestão End to End Atores: Todos

12. Transparência e Previsibilidade no Pagamento Atores: Todos



REAL TIME

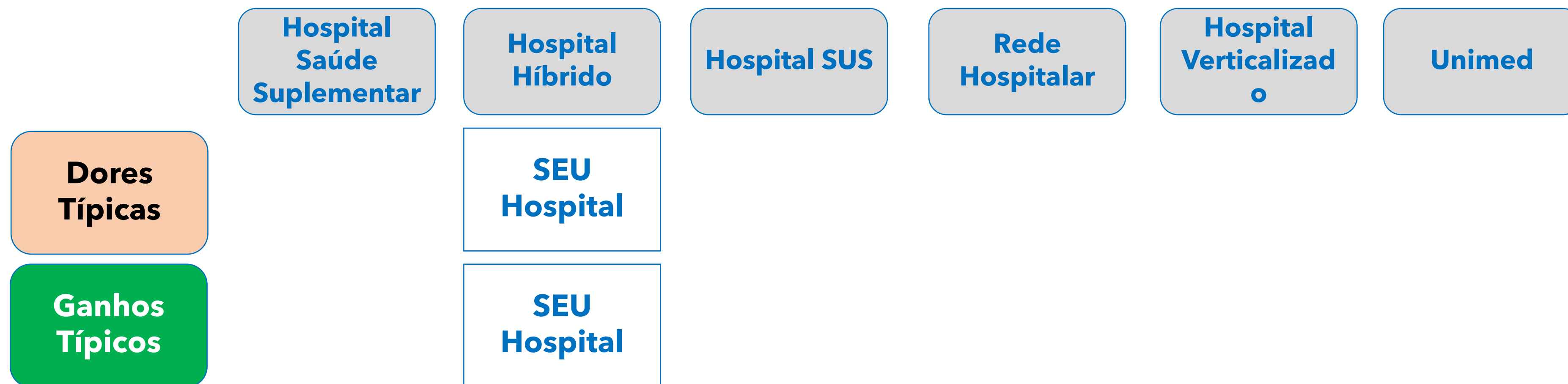


Solução para o “MEU” hospital



Atuamos de forma consultiva e colaborativa com foco em resultados objetivos e estratégicos dos hospitais entendendo suas particularidades e necessidades específicas

- ✓ Time de projeto para desenho de solução e mapeamento de processos
- ✓ Time para implantação in loco no hospital
- ✓ Discussão de solução específica e boas práticas de mercado



- Estruturação da solução e projeto com foco em resultados -



Solução para o “MEU” hospital



- ✓ **Implantação em fases para adequar à realidade de cada hospital**





CONTATOS

Daniel Shiraishi - daniel@finxapp.com.br - +55 11 9 8181 - 4231

Filipe Ferreira - filipe.ferreira@finxapp.com.br - +55 11 9 9947 - 4570



11º encontro do
**ADMINISTRADOR
HOSPITALAR** do Estado de
Santa Catarina

PATROCINADORES OURO:

